



# Αξιοποίηση δεδομένων υγείας ως μέσο για τεκμηριωμένη πολιτική υγείας

**4ος ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ**  
**Ποιες οι απαραίτητες**  
**διαρθρωτικές αλλαγές;**

Ιωάννης Κωτσιόπουλος,

Τ. Γενικός Γραμματέας Υπηρεσιών Υγείας

BSC, MSC, MPhil, PhD, PGDIP, PMP

# 3 Άξονες και 3 Εργαλεία για την χάραξη πολιτικών υγείας



# Solving the Health Care Problem

- The fundamental **goal and purpose** of health care is to deliver high and rising **value for patients**

$$\text{Value} = \frac{\text{Health outcomes that matter to patients}}{\text{Costs of delivering these outcomes}}$$

ΟΔΙΠΥ

ΚΕΤΕΚΝΥ

- Delivering high value health care is the **definition of success**
  - Value is the only goal that can **unite the interests** of all system participants
  - Improving value is the **only real solution** to reducing the burden of health care on citizens and governments
- ↓
- The questions are how to design a health care delivery system that **substantially improves patient value**, and to shift competition to **competing on value**

ΧΩΡΟΣ  
ΙΑΤΡΙΚΩΝ  
ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Πρωτογενή  
Δεδομένα



Δευτερογενή  
Δεδομένα

# Η στρατηγική για την Αξιοποίηση των Δεδομένων

## Διακυβέρνηση και θεσμικό Πλαίσιο

1. Δημιουργία **Πλαισίου Διακυβέρνησης** για την Ψηφιακή Υγεία
2. Αναβάθμιση του **Θεσμικού Πλαισίου**
3. Βελτιστοποίηση (lean) και Προτυποποίηση **Διαδικασιών**

## Τεχνολογία

1. Αξιοποίηση **υφιστάμενων** συστημάτων
2. Υιοθέτηση ανοιχτών αρχιτεκτονικών και καινοτόμων τεχνολογιών (τεχνητή νοημοσύνη, μηχανική μάθηση κ.α.)



## Άνθρωποι

1. Εστίαση στις **ανάγκες** των επαγγελματιών υγείας και των ασθενών.
2. Βελτίωση των ψηφιακών **δεξιοτήτων**

## Εξωστρέφεια

Αξιοποίηση εμπειρίας και **καλών πρακτικών** άλλων ευρωπαϊκών χωρών.  
Συνεργασία - Συμμετοχή στα ευρωπαϊκά δρώμενα

# Το Πρόβλημα με τα Δεδομένα της Υγείας...

Individuals have difficulty accessing and controlling their health data



Fragmented implementation of the GDPR at national level



Healthcare professionals have difficulty accessing health data



Providers of digital health services and products face barriers

Fragmentation of standards and specifications for storing and sharing data

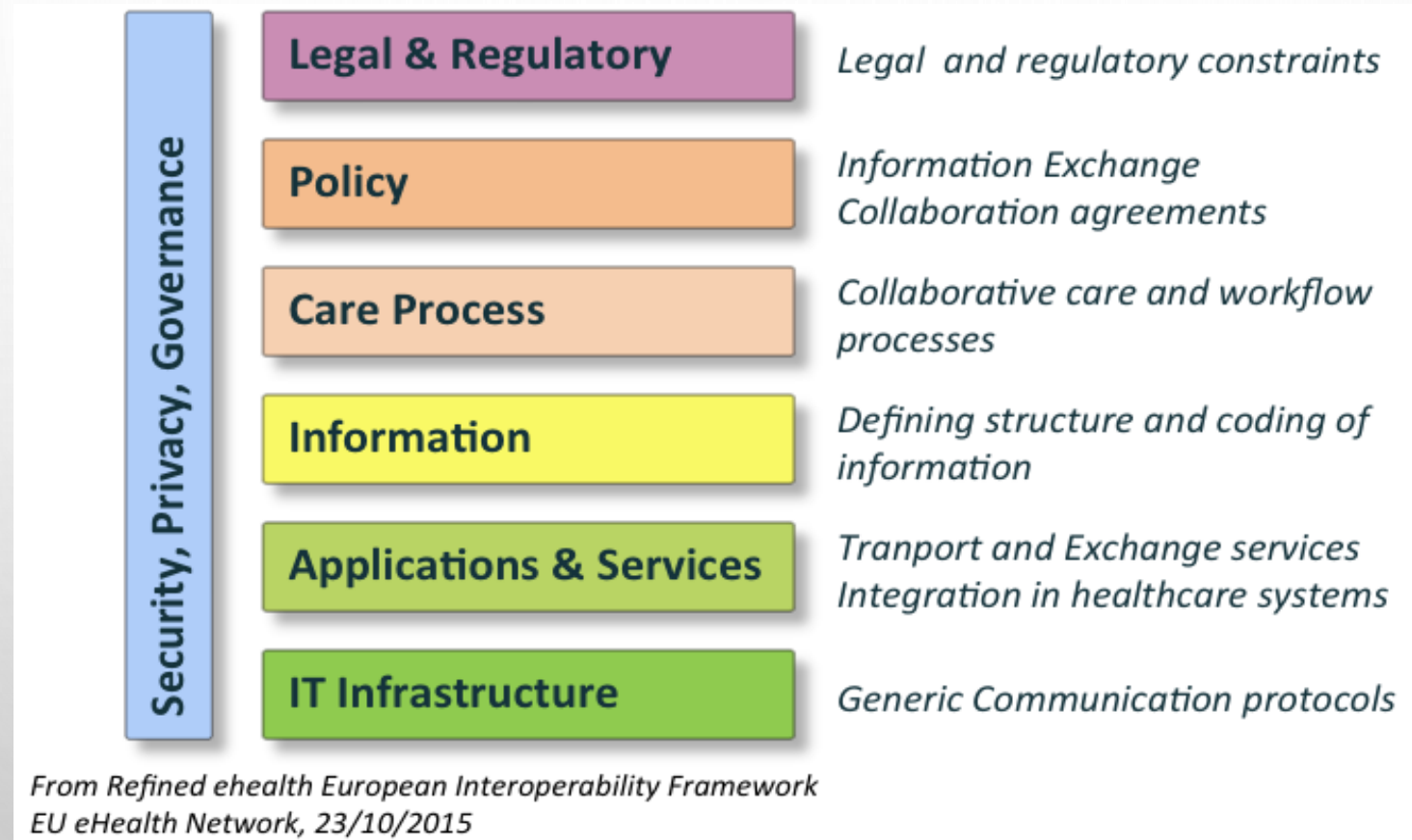


Policy makers and regulators cannot easily access health data



Limited innovation takes place on the basis of health data

# INTEROPERABILITY IS NOT A SIMPLE CONCEPT ...



Interoperability is not a simple concept and is defined with multiple dimensions.

A consensus has been reached today in Europe and was validated in November 2015 by the eHealth Network (eHN).

[http://ec.europa.eu/health/sites/health/files/ehealth/docs/ev\\_20151123\\_co03\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/health/sites/health/files/ehealth/docs/ev_20151123_co03_en.pdf)



ΠΩΣ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΖΕΤΑΙ Η ΕΥΡΩΠΗ



# Digital Health and Care



TRANSFORMATION OF HEALTH AND CARE IN THE DIGITAL SINGLE MARKET - Harnessing the potential of data to empower citizens and build a healthier society

## European health challenges

- Ageing population and chronic diseases putting pressure on health budgets
- Unequal quality and access to healthcare services
- Shortage of health professionals

## Potential of digital applications and data to improve health

- Efficient and integrated healthcare systems
- Personalised health research, diagnosis and treatment
- Prevention and citizen-centred health services

## What EU citizens expect...

- 90% agree** To access their own health data (requiring interoperable and quality health data)
- 80% agree** To share their health data (if privacy and security are ensured)
- 80% agree** To provide feedback on quality of treatments

## Support European Commission:

### 1 Secure access and exchange of health data

#### Ambition:

Citizens securely access their health data and health providers (doctors, pharmacists...) can exchange them across the EU.

#### Actions:

- eHealth Digital Service Infrastructure will deliver initial cross-border services (patient summaries and ePrescriptions) and cooperation between participating countries will be strengthened.
- Proposals to extend scope of eHealth cross-border services to additional cases, e.g. full electronic health records.
- Recommended exchange format for interoperability of existing electronic health records in Europe.



Updated: 14/04/2018

### 2 Health data pooled for research and personalised medicine

#### Ambition:

Shared health resources (data, infrastructure, expertise...) allowing targeted and faster research, diagnosis and treatment.

#### Actions:

- Voluntary collaboration mechanisms for health research and clinical practice (starting with "one million genomes by 2022" target).
- Specifications for secure access and exchange of health data.
- Pilot actions on rare diseases, infectious diseases and impact data.



### 3 Digital tools and data for citizen empowerment and person-centred healthcare

#### Ambition:

Citizens can monitor their health, adapt their lifestyle and interact with their doctors and carers (receiving and providing feedback).

#### Actions:

- Facilitate supply of innovative digital-based solutions for health, also by SMEs, with common principles and certification.
- Support demand uptake of innovative digital-based solutions for health, notably by healthcare authorities and providers, with exchange of practices and technical assistance.
- Mobilise more efficiently public funding for innovative digital-based solutions for health, including EU funding.



# Κλινική Έρευνα και Δευτερογενή χρήση δεδομένων

από τις καλύτερες χρονιές το 2022 για τις Κλινικές  
Μελέτες στην Ελλάδα

## 262

ο συνολικός αριθμός αρχικών αιτήσεων Κλινικών Μελετών, που δέχθηκε ο ΕΟΦ για το 2022 (φάρμακα και ιατροτεχνολογικά).



**Οι παρεμβάσεις του Υπουργείου για τις Κλινικές Μελέτες στο ΕΣΥ.**

- **κίνητρα για επενδύσεις στην έρευνα** μέσω του επενδυτικού clawback ➡ **519 εκ. €** μέχρι το τέλος του 2023 για **53** φαρμακευτικές επενδύσεις.
- ν. 4950/2022 ➡ δυνατότητα των νοσοκομείων του ΕΣΥ, να έχουν **έσοδα από τη διεξαγωγή βιοϊατρικής έρευνας.**
- ν.5041/2023 ➡ **Σύσταση** Αυτοτελούς Τμήματος Κλινικών Μελετών στα Νοσοκομεία.
- **Υλοποίηση εκπαιδευτικών σεμιναρίων** ➡ στο 1<sup>ο</sup> σεμινάριο συμμετείχαν **70** συμμετέχοντες.

# Ο ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΥΓΕΙΑΣ (EHDS)

παρέχει ένα πλαίσιο ανταλλαγής δεδομένων, αποκλειστικά για την υγεία, το οποίο καθορίζει σαφείς κανόνες, κοινά πρότυπα, πρακτικές, υποδομές και ένα πλαίσιο διακυβέρνησης που αφορά τη χρήση ηλεκτρονικών δεδομένων υγείας τόσο από τους ασθενείς όσο και για σκοπούς έρευνας, καινοτομίας, χάραξης πολιτικής, ασφάλειας των ασθενών, αλλά και για στατιστικούς και κανονιστικούς σκοπούς.

**Ο Ευρωπαϊκός Κανονισμός για το EHDS αναμένεται να ψηφιστεί το 2023 και τα κράτη μέλη θα πρέπει να τον έχουν εφαρμόσει σε διάστημα 1 έτους**



Strasbourg, 3.5.2022  
COM(2022) 197 final

2022/0140 (COD)

Proposal for a

**REGULATION OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL**

**on the European Health Data Space**

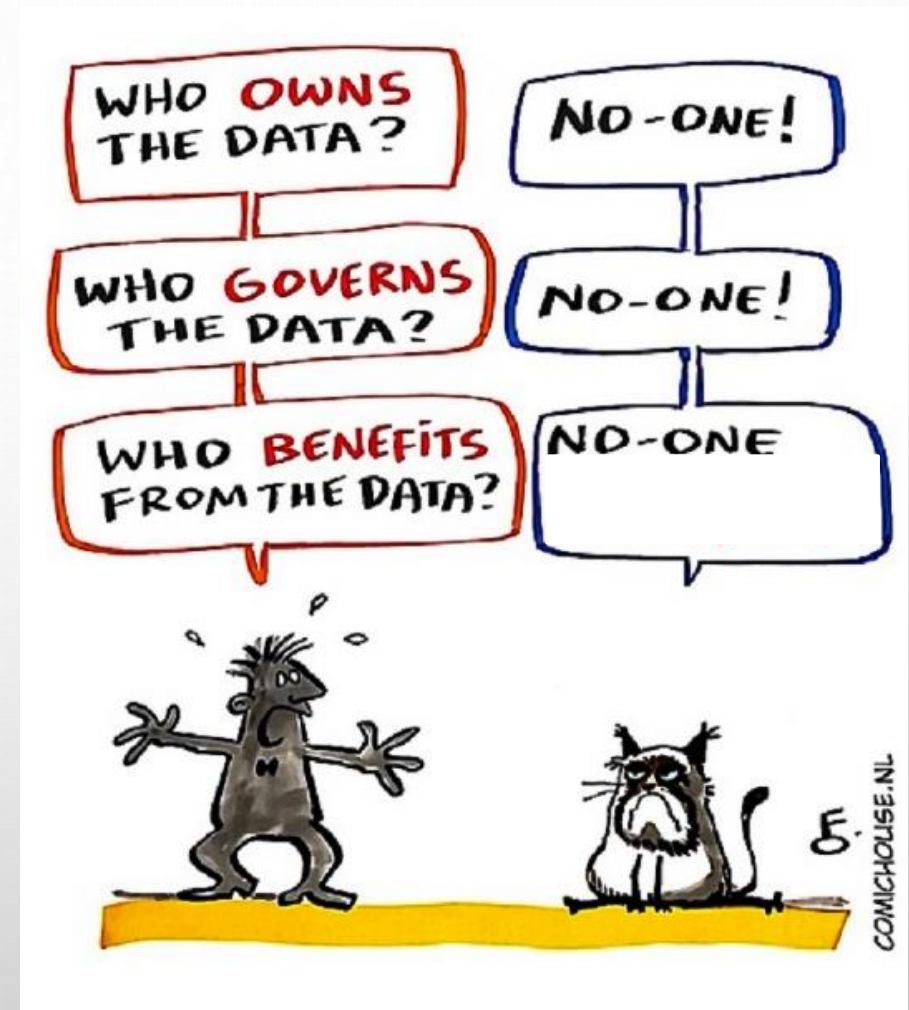
(Text with EEA relevance)

{SEC(2022) 196 final} - {SWD(2022) 130 final} - {SWD(2022) 131 final} -  
{SWD(2022) 132 final}

## Τα Βασικά Σημεία του Κανονισμού

- πρόσβαση των ασθενών στα δεδομένα υγείας τους
- δευτερογενής χρήση των δεδομένων με διασφάλιση του ευαίσθητου και προσωπικού τους χαρακτήρα τους
- διασυνοριακή χρήση των δεδομένων υγείας σε ευρωπαϊκό επίπεδο (πρωτογενών και δευτερογενών)

Σε εφαρμογή του κανονισμού, οι χώρες καλούνται να ορίσουν Φορέα Υπεύθυνο για τη Διαχείριση των Δευτερογενών Δεδομένων.





ΠΩΣ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΖΕΤΑΙ Η ΕΛΛΑΔΑ

# Η χρηματοδότηση

**Ελλάδα 2.0**  
ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ  
ΚΑΙ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Επένδυση  
344,2 εκ. €  
για την υλοποίηση των  
του Ψηφ. Μετ/μου

 **ΕΣΠΑ**

 **2021-2027**

ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη

Υποβολή Προτάσεων στο ΕΚΤ  
για υποδομές και στο ΕΤΠΑ  
υποστηρικτικά έργα



**DG REFORM**

SUPPORTING REFORMS IN 27 MEMBER STATES

**TECHNICAL SUPPORT INSTRUMENT**

Υποστήριξη Ωρίμανσης  
Προτάσεων

# Ταμείο Ανάκαμψης



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ**

Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης

Πρωτογενή  
Δεδομένα



1. Εθνικός Ψηφιακός Φάκελος Υγείας

2. Εθνικό Ψηφιακό Πρόγραμμα Διαχείρισης του Καρκίνου

3. Βελτίωση της Ψηφιακής Ετοιμότητας των Νοσοκομείων



4. Τηλεϊατρική

# EU4HEALTH

## Δευτερογενή Δεδομένα

- Αναμένονται πολιτικές αποφάσεις για τον ορισμό του εθνικού φορέα διαχείρισης δευτερογενών δεδομένων
- Συμμετέχουμε στις διαβουλεύσεις επί του κανονισμού που βρίσκονται σε εξέλιξη
- Συμμετέχουμε στο πρόγραμμα eu4health που χρηματοδοτεί τις χώρες μέλη για την προσαρμογή τους στο EHDS



### European Health Data Space

Harnessing the power of health data  
for people, patients and innovation





Το Υπ. Υγείας, σε συνεργασία με το ΕΔΥΤΕ και την ΗΔΙΚΑ, υπέβαλε πρόταση απευθείας χρηματοδότησης, ύψους **1.8 εκ. ευρώ**, μέσω του προγράμματος EU4Health για την **ανάπτυξη των υποδομών του Εθνικού Φορέα για τη Δευτερογενή Χρήση των Δεδομένων Υγείας.**

Η πρόταση εγκρίθηκε στις **20/6/2023** με βαθμολογία **83%**



**EU4Health programme**  
for a healthier and safer Union

#EUBudget #EU4Health

# A bridge too far?



ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

# THE EUROPEAN HEALTH DATA SPACE: A TROJAN HORSE FOR PHARMA AND MEDTECH?

- ELECTRONIC HEALTH DATA IS MUCH WIDER THAN YOU'D FIRST ASSUME
- THE ELEPHANT(S) IN THE ROOM: IPR, CONFIDENTIALITY AND LOCAL RESTRICTIONS ON SHARING PATIENT INFORMATION
- MORE CHURN FOR LEGAL TEAMS?

# Οι Προκλήσεις του Ψηφιακού Μετασχηματισμού

## Πολιτική

## Διαχείριση Χρόνου

## Βιωσιμότητα

1.

Ταχύτητα και αποτελεσματικότητα στη λήψη αποφάσεων για μεγάλης κλίμακας αλλαγές τόσο σε θεσμικό επίπεδο όσο και σε επίπεδο οργάνωσης και διαδικασιών του Συστήματος Υγείας

2.

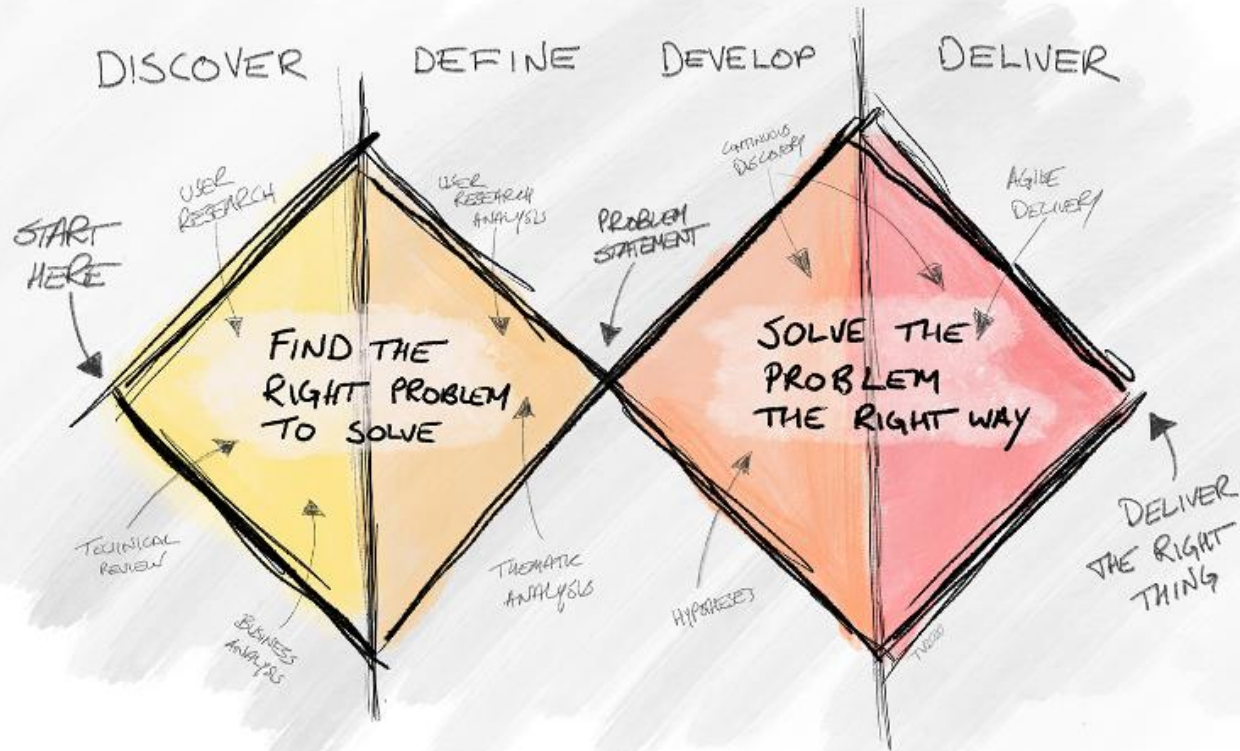
Ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός είναι μια μακρά και διαρκώς εξελισσόμενη διαδικασία. Ωστόσο, είναι σημαντικό να υπάρχουν «γρήγορα αποτελέσματα»



3.

- Διασφάλιση των πόρων για την συνέχιση του μετασχηματισμού.
  - Σταθερό Σχήμα Διακυβέρνησης.
- Επένδυση στον ανθρώπινο παράγοντα – δημιουργία στελεχών

# Ο ανθρώπινος παράγοντας...

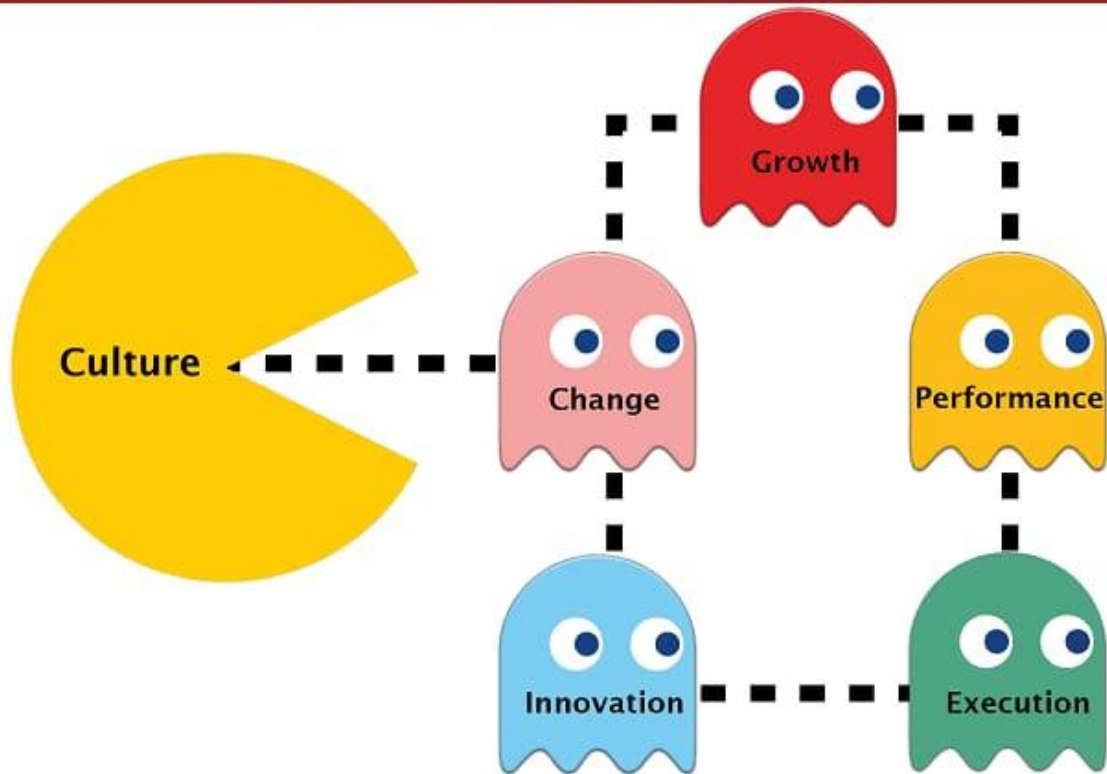


## Συμμετοχή της κοινότητας των επαγγελματιών υγείας & των ασθενών

- Κρίσιμος παράγοντας της επιτυχίας του ψηφιακού μετασχηματισμού
- Sense of ownership
- Bottom up approach
- Το Υπουργείο να αποφασίζει μόνο για τις στρατηγικές αποφάσεις/κατευθύνσεις
- Χώρος στην καινοτομία και κίνητρα

# Διαχείριση Αλλαγής

Organizational culture eats strategy for breakfast, lunch and dinner



Torben Rick [www.torbenrick.eu](http://www.torbenrick.eu)

